



Số : /BC-QTC

Quảng Nam, ngày 25 tháng 3 năm 2025

DỰ THẢO

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Kính thưa các Quý vị cổ đông !

Ban điều hành Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng và Phát triển Hạ tầng Viễn thông kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 các nội dung sau:

I. THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính.

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ 2024/2023 (%)
TỔNG TÀI SẢN	26.842.481.932	32.157.638.790	83,47%
Tài sản cố định và đầu tư dài hạn	1.142.379.912	1.266.613.098	90,19%
Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn	25.700.102.020	30.891.025.692	83,20%
NỢ PHẢI TRẢ	5.927.289.723	10.511.438.011	56,39%
NỢ PHẢI THU	13.146.755.840	23.557.138.894	55,81%
NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU	20.915.192.209	21.646.200.779	96,62%
+ Vốn điều lệ	15.000.000.000	15.000.000.000	
+ Thặng dư vốn cổ phần	6.673.350.000	6.673.350.000	
+ Cổ phiếu quỹ	(1.605.498.388)	(1.605.498.388)	
+ Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	847.340.597	1.578.349.167	53,69%
TỔNG DOANH THU	27.542.695.123	57.786.420.240	47,66%
TỔNG CHI PHÍ	26.475.177.791	55.399.598.596	47,79%
LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	1.067.517.332	2.386.821.644	44,73%
LỢI NHUẬN SAU THUẾ	847.340.597	1.578.349.167	53,69%

2. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu theo kế hoạch đề ra năm 2024:

Đơn vị tính: đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ % theo kế hoạch
1	Tổng giá trị doanh thu	47.700.000.000	27.542.695.123	57,74%
2	Tổng chi phí	45.750.000.000	26.475.177.791	57,87%
3	Lợi nhận trước thuế	1.950.000.000	1.067.517.332	54,74%
4	Lợi nhuận sau thuế	1.537.000.000	847.340.597	55,13%
5	Tỷ lệ chia cổ tức	8	5	62,50%

3. Bảng chỉ tiêu đánh giá khái quát tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2024	Năm 2023
Cơ cấu tài sản			
Tài sản cố định & đầu tư dài hạn/Tổng tài sản	%	4,26%	3,94%
Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn/Tổng tài sản	%	95,74%	96,06%
Cơ cấu nguồn vốn			
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	22,08%	32,69%
Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	77,92%	67,31%
Tỷ suất sinh lời			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Tổng doanh thu	%	3,10%	2,73%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Tổng tài sản (ROA)	%	3,16%	4,91%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE)	%	4,05%	7,29%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ	%	5,65%	10,52%
Lãi suất cơ bản trên cổ phiếu	Đồng	605	1.000

4. Đánh giá kết quả thực hiện một số mặt công tác chính:

Năm 2024 tiếp tục là một năm đầy sóng gió đối với ngành xây lắp viễn thông khi phải đối mặt với những khó khăn, thách thức chung của nền kinh tế và các tồn tại, hạn chế đã tích tụ lâu dài, khó giải quyết của ngành xây lắp viễn thông nói riêng. Công ty cũng bị ảnh hưởng tiêu cực bởi hàng loạt các khó khăn từ thị trường chung khiến tình hình cạnh tranh ngày càng gay gắt, rủi ro cao.

Đối với lĩnh vực đầu tư, kế hoạch thực hiện và khai thác Dự án Khu Đan cư Sơn Xuyên kéo dài hơn do quá trình giải quyết những vướng mắc các thủ tục pháp lý dự án và chính sách của địa phương. Điều này cũng đã ảnh hưởng đến việc hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế đề ra.

Dù vậy, với nền tảng quản trị đã thiết lập, sự ổn định trong hoạt động SXKD từng lĩnh vực, lực lượng nhân sự gắn bó, cùng với quyết sách đúng đắn, linh hoạt, kịp thời của lãnh đạo Công ty và sự quyết tâm cùng hành động của toàn thể cán bộ, công nhân viên Công ty để phấn đấu vượt qua năm 2024 với quá nhiều thách thức và đạt được kết quả đáng ghi nhận trên các lĩnh vực hoạt động chính của Công ty.

Một số nội dung nổi bật:

2.1. Công tác quản trị, nhân sự:

- Việc tiếp tục triển khai theo hệ thống quy trình một cách đồng bộ với ý thức tuân thủ cao giúp đẩy nhanh tiến độ xử lý, giải quyết công việc, các vướng mắc nhanh chóng được phát hiện và kiểm soát tốt.

- Trong giai đoạn khó khăn, nguồn công việc chưa đảm bảo, Công ty đã triển khai nhiều giải pháp để duy trì nguồn nhân lực chất lượng, có năng lực. Điều này đã hạn chế tối đa việc xáo trộn nguồn lực khi Công ty đồng loạt triển khai các công việc mới vào giai đoạn cuối năm 2024.

2.2. Tài chính:

Công ty triển khai các công trình mang giá trị lớn trong cùng một thời gian, nhưng bằng các giải pháp đã được ban lãnh đạo Công ty dự báo trước, nên đã đảm bảo được các dòng tiền nhằm phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh, cũng như giữ ổn định được tình hình tài chính Công ty.

2.3. Các Lĩnh vực hoạt động SXKD của Công ty:

- Trong năm 2024 thị trường diễn biến thị trường xây lắp diễn ra cạnh tranh một cách khốc liệt, đặc biệt trong công tác đấu thầu xây lắp: Công ty đã tích cực tham gia đấu thầu trên nhiều lĩnh vực dịch vụ. Giai đoạn cuối năm, Công ty đã trúng thầu các công trình, dự án tại các thị trường mục tiêu đảm bảo ổn định nguồn công việc chuyển tiếp năm 2025.

- Thương hiệu gắn liền công tác quản lý chất lượng, tiến độ, An toàn lao động, Vệ sinh môi trường: Thương hiệu QTC được Chủ đầu tư, đối tác, khách hàng ghi nhận và đánh giá cao về chất lượng, tiến độ, An toàn lao động, Vệ sinh môi trường.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Đánh giá chung

Năm 2025 dự đoán nền kinh tế toàn cầu sẽ tiếp tục đối mặt với những bất ổn đáng kể phát sinh từ xung đột địa chính trị và căng thẳng thương mại gia tăng. Tuy nhiên

Chính phủ đã xác định năm 2025 có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, là năm cuối thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế xã hội 5 năm 2021-2025, là năm tăng tốc, bứt phá, về đích, đồng thời đây cũng là năm hoàn thành việc sắp xếp tổ chức lại bộ máy các cơ quan của Chính phủ, nhiều chính sách vĩ mô được đưa ra để tạo đà phát triển kinh tế xã hội, đánh dấu thời điểm đất nước bước vào kỷ nguyên phát triển mới - kỷ nguyên vươn mình của dân tộc. Do đó, bên cạnh những khó khăn, thách thức được dự báo trước, năm 2025 cũng sẽ là năm có nhiều cơ hội, động lực để phát triển các ngành liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Năm 2025 là năm bản lề đánh dấu cho giai đoạn phát triển mới nhờ các công tác nền tảng mà Công ty đã thiết lập trong những năm vừa qua như ổn định quản trị, bộ máy nhân sự, tình hình tài chính, ứng dụng công nghệ cho đến các dự án đầu tư đến giai đoạn khai thác...

Để đạt được mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, với nguồn công việc trũng thầu cuối năm 2024 và chuyển tiếp sang năm 2025, Công ty tập trung thực thi những giải pháp quản lý, điều hành, triển khai công tác tổ chức quản lý thi công có năng suất và hiệu quả cao hơn tận dụng tối đa các cơ hội trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh trên yêu cầu thận trọng, đặc biệt là đảm bảo an toàn tài chính trong giai đoạn tình hình kinh tế có xu hướng diễn biến phức tạp như hiện nay.

Với những định hướng phát triển và quyết tâm nỗ lực của toàn thể CBCNV Công ty trong năm 2025, Công ty đã đặt ra mục tiêu và xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025 với các chỉ tiêu cụ thể như sau :

2. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025

Đơn vị tính: Đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025
1	Tổng giá trị doanh thu thực hiện	27.542.695.123	35.400.000.000
2	Tổng chi phí thực hiện	26.475.177.791	2.150.000.000
3	Lợi nhận trước thuế	1.067.517.332	1.376.400.000
4	Lợi nhuận sau thuế	847.340.597	1.147.000.000
5	Tỷ lệ chia cổ tức	5	7%

3. Mục tiêu SXKD và một số giải pháp chính thực hiện nhiệm vụ năm 2025

Với mục tiêu tạo sự đột phá về tăng trưởng doanh thu năm 2025, tạo tiền đề cho sự phát triển của Công ty trong giai đoạn mới, Ban điều hành tập trung thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp chính sau đây:

❖ *Công tác Quản trị, bộ máy*

- Rà soát và tiến hành cơ cấu lại bộ máy quản lý theo định hướng mô hình quản trị mới theo hướng tinh gọn đầu mối, nâng cao hiệu quả thực hiện công việc và gắn trách nhiệm cá nhân của các Ban chức năng để tăng cường tính chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Sau khi cơ cấu lại bộ máy quản trị theo định hướng mới sẽ tiến hành rà soát sửa đổi hệ thống quy chế, cơ chế quản trị điều hành và quy trình quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh toàn Công ty.

- Định hướng tổ chức lại và xây dựng hoạt động ổn định theo từng địa bàn hoạt động trọng điểm của Công ty để đảm bảo hiệu quả hoạt động lâu dài, bao gồm cả duy trì và phát triển nguồn công việc tại đó.

- Đẩy mạnh thực hiện chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản trị, điều hành, tiến tới áp dụng quản trị văn phòng điện tử hiện đại để tăng cường hiệu quả và thuận tiện trong công tác quản lý.

- Rà soát định biên nhân sự theo hướng phân loại, bố trí các nhóm nhân sự chất lượng, phù hợp, đồng thời tuyển dụng mới để đảm bảo kế hoạch và định hướng phát triển sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó là chú trọng công tác tập huấn, đào tạo nội bộ về chuyên môn nghiệp vụ, kiến thức pháp luật, kỹ năng sử dụng công cụ công nghệ cho từng đối tượng thích hợp.

- Thực hiện các chính sách đãi ngộ trên tiêu chí thu hút sự gắn bó lâu dài, đãi ngộ tương xứng với đóng góp và cống hiến cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Chương trình văn hóa doanh nghiệp: thực hiện trên tiêu chí thường xuyên liên tục, xuyên suốt tạo sự gắn kết trong Công ty giữa các Ban chức năng, CBCNV và Ban Lãnh đạo.

❖ Công tác Tài chính:

- Tăng cường công tác quản lý chi phí/tài chính hiệu quả hơn tại từng công trình để hạn chế tối đa tình trạng lãng phí, tiến tới tăng hiệu quả, lợi nhuận sản xuất kinh doanh ở từng công trình.

- Có kế hoạch quản lý tài chính hiệu quả trên tiêu chí an toàn tài chính nhưng vẫn đảm bảo bố trí nguồn vốn cho các hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt là vào những giai đoạn cao điểm thi công cùng lúc nhiều công trình hay hoặc nguồn vốn để thực hiện các dự án đầu tư.

- Tích cực triển khai các giải pháp nhằm thu hồi công nợ tồn đọng, đặc biệt là đối với các công nợ đã lâu có nguy cơ phải trích lập dự phòng.

- Có chương trình chi tiết lựa chọn các đối tác là nhà thầu phụ, nhà cung cấp uy tín để hình thành các đối tác chiến lược đồng hành cùng Công ty trong giai đoạn phát triển mới.

❖ Lĩnh vực xây lắp:

- Tiếp tục tìm kiếm và phát triển thị trường, đấu thầu và trúng thầu đảm bảo kế hoạch 2025 và chuyển tiếp sang năm sau với mục tiêu phát triển quy mô về doanh thu.

- Ứng dụng quản trị tinh gọn, cải tiến liên tục và nghiên cứu ứng dụng các công nghệ hiện đại cũng như phương án tổ chức thi công mới, chuyên nghiệp hơn, ngày càng nâng cao chất lượng công trình và thương hiệu của Công ty.

❖ *Lĩnh vực Công nghệ thông tin:*

Với những kết quả đã đạt được trong lĩnh vực CNTT năm 2024. Ban điều hành tiếp tục nghiên cứu định hướng mở rộng thêm một số lĩnh vực kinh doanh mới đối với lĩnh vực CNTT này khi có điều kiện và phù hợp với nhu cầu thị trường Chuyển đổi số, Phát thanh truyền hình...

❖ *Công tác Đoàn thể*

- Tiếp tục công tác chăm lo tốt đời sống CBCNV, nâng cao hơn nữa vai trò của công tác đoàn thể trong công tác động viên, khuyến khích sáng tạo, nâng cao năng suất lao động đi kèm với các hỗ trợ phù hợp.

- Triển khai các hoạt động đoàn thể để tăng cường sự gắn kết giữa các CBCNV với nhau, tạo sự đồng lòng để cùng nhau xây dựng Công ty ngày phát triển.

III. KẾT LUẬN

Trên đây là nội dung báo cáo của Ban điều hành Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng và Phát triển Hạ tầng Viễn thông trước Đại hội đồng cổ đông về kết quả kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025. Ban điều hành rất mong quý cổ đông đồng hành chia sẻ cùng Công ty. Chúng tôi tin tưởng rằng với sự nỗ lực quyết tâm, Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng và Phát triển Hạ tầng Viễn thông sẽ tiến tới sự phát triển ổn định và hiệu quả trong thời gian tới.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

TM. BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY
TỔNG GIÁM ĐỐC

Trần Hoài Thanh